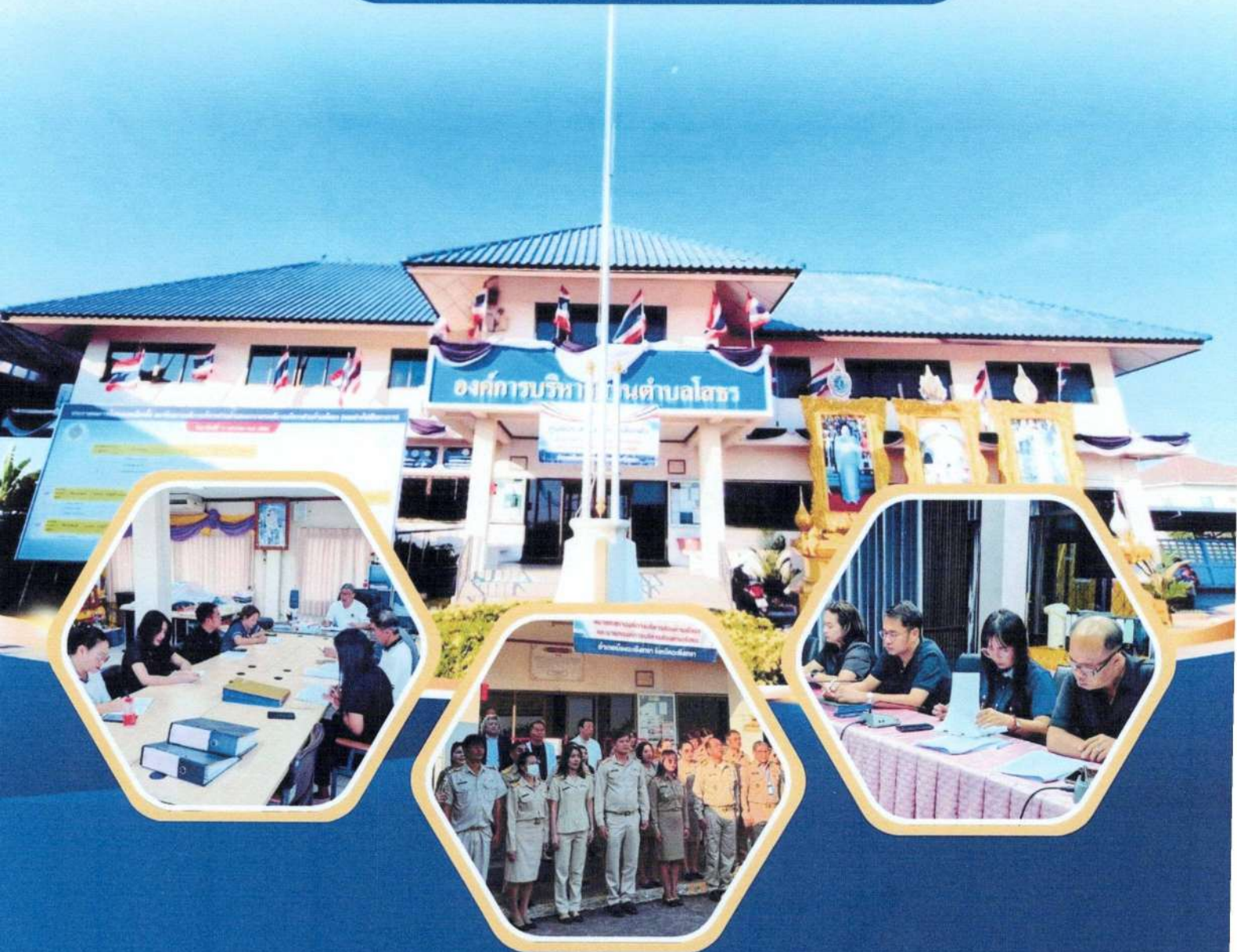




แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙



องค์การบริหารส่วนตำบลโสธร
อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา

คำนำ

แผนการบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในเครื่องมือที่ องค์การบริหารส่วนตำบลโสธร จัดทำตาม พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ “ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบ ภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่ กระทรวงการคลังกำหนด” และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ แผนบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือบริหารองค์กรที่มีความสำคัญ และนำมาใช้อย่างแพร่หลายในการ บริหารจัดการสถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอนและส่งผลการดำเนินงานขององค์กรและเป็นแนวทางในการ ดำเนินงานจัดการความเสี่ยงเพื่อให้ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานขององค์กรลดลงจนอยู่ในระดับที่ ยอมรับได้ นอกจากนี้ยังถือเป็นโอกาสในการสร้างสรรค์มูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรด้วยพัฒนากระบวนการทำงานให้ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มมากขึ้นอีกด้วย องค์การบริหารส่วนตำบลโสธร เล็งเห็นถึงประโยชน์ของการ บริหารความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้จัดให้ มีการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นกรอบขั้นตอนของการ ดำเนินงานที่ได้มาตรฐานและเป็นไปตามหลักวิชาการที่เหมาะสม รวมทั้งกำหนดแนวทางบริหารความเสี่ยงให้ สอดคล้องกับกรอบหลักเกณฑ์ด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง อันจะช่วยเสริมสร้างศักยภาพใน การจัดบริการสาธารณะในการบำบัดทุกข์ บำรุงสุข ตามอำนาจหน้าที่ให้แก่ประชาชนในพื้นที่และการบริหารของ องค์การบริหารส่วนตำบลโสธรให้เป็นประโยชน์สูงสุด

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลโสธร

สารบัญ

หัวข้อ

หน้า

ส่วนที่ ๑	๑
บทนำ	๑
๑.๑ หลักการและเหตุผล.....	๑
๑.๒ วัตถุประสงค์.....	๑
๑.๓ ความหมายและคำจำกัดความของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑
๑.๔ ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง	๒
ส่วนที่ ๒	๓
ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโสธร	๓
๒.๑ สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน	๓
๒.๒ วิสัยทัศน์.....	๓
๒.๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนางค์การบริหารส่วนตำบลโสธร	๓
๒.๔ ค่าเป้าหมาย	๔
๒.๕ กลยุทธ์.....	๔
๒.๖ จุดยืนทางยุทธศาสตร์.....	๔
๒.๗ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม.....	๕
๒.๘ การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น.....	๕
๒.๙ ผลการวิเคราะห์การพัฒนาแบบบูรณาการ	๗
๒.๑๐ การสรุปสถานการณ์พัฒนา (การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค).....	๘
๒.๑๑ การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง	๑๒
ส่วนที่ ๓.....	๑๔
การบริหารการจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโสธร	๑๔
๓.๑ นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง.....	๑๔
๓.๒ โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง	๑๔
๓.๓ การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโสธร	๑๕
๓.๔ ขั้นตอนการดำเนินการ	๑๖
๓.๕ การจัดการความเสี่ยง	๑๘
ส่วนที่ ๔.....	๑๙
แผนบริหารจัดการความเสี่ยง.....	๑๙
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์ (บส.๑)	๒๐
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง (บส.๒).....	๒๔
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง (บส.๓)	๓๐
ภาคผนวก.....	๓๖

ส่วนที่ ๑

บทนำ

๑.๑ หลักการและเหตุผล

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงาน และการตรวจสอบ มาตรา ๗ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานสามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ โดยถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

องค์การบริหารส่วนตำบลโสธร จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เพื่อคาดการณ์เหตุการณ์และปัจจัยที่อาจเป็นปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหายให้แก่หน่วยงาน เพื่อหาแนวทางป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงนั้นต่อไป

๑.๒ วัตถุประสงค์

๑.๒.๑ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลโสธร มีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงสถานการณ์ต่างๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโสธร

๑.๒.๒ เพื่อลดโอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานที่ส่งผลกระทบให้การดำเนินการตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลโสธร ไม่บรรลุวัตถุประสงค์

๑.๓ ความหมายและคำจำกัดความของการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑.๓.๑ ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นได้ในอนาคตและอาจส่งผลกระทบในด้านลบที่ไม่ต้องการ ดังนั้น การตัดสินใจกระทำใดๆ โดยไม่มีข้อมูลหรือไม่มีการวางแผนใดๆ จึงสามารถกล่าวได้ว่าเป็นการเสี่ยงตัดสินใจในสถานะของความเสี่ยง

๑.๓.๒ ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยงที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อที่จะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

๑.๓.๓ การประเมินความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการระบุความเสี่ยง การวิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง โดยการประเมินจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact)

- โอกาสที่จะเกิดขึ้น (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง
- ผลกระทบ (Impact) หมายถึง ขนาดความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้น หากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

- ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง แบ่งเป็น ๓ ระดับ คือ สูง ปานกลาง และ ต่ำ

๑.๓.๔ ประเภทความเสี่ยง หมายถึง การแบ่งกลุ่มความเสี่ยงประเภทต่างๆ เพื่อสะดวกในการค้นหา ระบุ ประเมิน จัดลำดับ และกำหนดการควบคุม

๑.๔ ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง

๑.๔.๑ เป็นการสร้างฐานข้อมูลความเสี่ยงที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโสธร การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่างๆ เนื่องจากการบริหารความเสี่ยงเป็นการดำเนินการที่ตั้งอยู่บนสมมุติฐานในการตอบสนองต่อวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายและการกิจหลักขององค์กร

๑.๔.๒ ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงได้ทั้งหมด การบริหารความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายในองค์การบริหารส่วนตำบลโสธร มีความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายและการกิจหลักขององค์กรและตระหนักถึงความเสี่ยงทั้งหมดที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์การบริหารส่วนตำบลโสธร ได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่มีสาเหตุทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก

๑.๔.๓ เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่า ความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง เหมาะสม และทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การกำหนดกลยุทธ์ การจัดสรรงบประมาณ การวางแผนการเงินและการดำเนินงานตามแผน ฯลฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย

๑.๔.๔ ช่วยในการบริหารงานและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละหน่วยงาน ส่วนราชการ งาน โครงการ กิจกรรม และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารความเสี่ยงอย่างถูกต้อง เหมาะสม โดยคำนึงถึงต้นทุนและผลประโยชน์ที่จะได้รับ

๑.๔.๕ สร้างภูมิคุ้มกันที่ดีให้กับการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโสธร โดยเตรียมตัวให้พร้อมที่จะเผชิญผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากภายในและภายนอกได้อย่างพอประมาณและมีเหตุผล

ส่วนที่ ๒

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโสธร

๒.๑ สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

องค์การบริหารส่วนตำบลโสธร เป็นหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น จัดตั้งขึ้นตามมาตรา ๕๐ และมาตรา ๕๑ แห่งพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ โดยสภาตำบลโสธรได้รับการยกฐานะเป็นองค์การบริหารส่วนตำบลโสธร มีฐานะเป็นนิติบุคคลและเป็นราชการส่วนท้องถิ่น ตามประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่องจัดตั้งองค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๓๙ ซึ่งได้ลงพิมพ์ในราชกิจจานุเบกษา เล่ม ๑๑๓ ตอนพิเศษ ๕๒ ง หน้า ๓๖ เมื่อวันที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๓๙

ตราสัญลักษณ์ ขององค์การบริหารส่วนตำบลโสธร คือ เส้าหงส์ ถือได้ว่าเป็นสัญลักษณ์ที่เก่าแก่ของวัดโสธร และชาวบ้านตำบลโสธรทุก ๆ คน องค์การบริหารส่วนตำบลโสธร จึงได้นำรูป " เส้าหงส์ " มาใช้เป็นสัญลักษณ์ของ องค์การบริหารส่วนตำบลโสธร

องค์การบริหารส่วนตำบลโสธร เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขนาดกลาง ตั้งอยู่เลขที่ ๑๑๑ หมู่ที่ ๑ ตำบลโสธร อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา อยู่ทางทิศเหนือของอำเภอเมืองฉะเชิงเทรา มีเนื้อที่รวม ๘.๗๐ ตารางกิโลเมตร หรือ ๕,๔๓๗ ไร่ อยู่ห่างจากอำเภอเมืองประมาณ ๓ กิโลเมตร ไร่ มีอาณาเขตติดต่อกับตำบลใกล้เคียง ดังนี้

ทิศเหนือ	ติดกับ ต. วังตะเคียน อ. เมืองฉะเชิงเทรา จ. ฉะเชิงเทรา
ทิศใต้	ติดกับ ต. บางพระ และ ต. บางกะไห อ. เมืองฉะเชิงเทรา จ. ฉะเชิงเทรา
ทิศตะวันออก	ติดกับ เทศบาลเมืองฉะเชิงเทรา และ ต. บางดินเบ็ด อ. เมืองฉะเชิงเทรา จ. ฉะเชิงเทรา
ทิศตะวันตก	ติดกับ ต. บางกะไห และ ต. บางเตย อ. เมืองฉะเชิงเทรา จ. ฉะเชิงเทรา

๒.๒ วิสัยทัศน์

องค์การบริหารส่วนตำบลโสธร ได้กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) เพื่อแสดงสถานการณ์ในอนาคต ซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายความคาดหวังที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า ซึ่งจะสามารถสะท้อนถึงสภาพการณ์ของท้องถิ่นในอนาคตอย่างรอบด้าน ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมด้านต่างๆ จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ คาดหวังที่จะให้เกิดขึ้นในอนาคต ดังนี้

“องค์การบริหารส่วนตำบลโสธร เป็นท้องถิ่นน่าอยู่ คู่เมืองแปดริ้ว”

๒.๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโสธร

องค์การบริหารส่วนตำบลโสธร มียุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ในการพัฒนาดังนี้ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ตามวิสัยทัศน์ของผู้บริหาร ปรากฏ ๖ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานทางเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตการศึกษา ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และเทิดทูน พิทักษ์รักษาสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม การท่องเที่ยวและการขนส่ง

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี

๒.๔ ค่าเป้าหมาย

๑. ด้านการให้บริการด้านโครงสร้างพื้นฐานให้มีความสะดวกและรวดเร็ว
๒. ประชาชนมีความรู้และบำรุงรักษาศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม
๓. ประชาชนมีศักยภาพมีรายได้เพียงพอสามารถพึ่งตนเองได้
๔. มลภาวะและสิ่งแวดล้อมไม่เป็นพิษทำให้ชุมชนน่าอยู่อย่างสงบสุข
๕. การบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

๒.๕ กลยุทธ์

๑. พัฒนาระบบโครงข่ายคมนาคมขนส่ง โครงสร้างสาธารณูปโภค เชื่อมโยงเขตพื้นที่เศรษฐกิจ และรองรับการขยายตัวของเมือง
๒. สร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
๓. พัฒนาและสนับสนุนการดำเนินงานของเครือข่ายพลเมืองผู้นุรักษ์สิ่งแวดล้อม เครือข่ายอาสาสมัครพิทักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (ทสม.) ในการพัฒนาอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๔. ส่งเสริมและพัฒนาด้านอาชีพ ทักษะฝีมือแรงงาน เพิ่มผลิตภาพแรงงาน และการบริหารจัดการด้านแรงงานที่มีประสิทธิภาพ และสามารถนำไปประกอบอาชีพได้
๕. พัฒนาคุณภาพชีวิตตลอดช่วงวัย ในด้านการศึกษา และ สาธารณสุขและการจัดการ โรคอุบัติใหม่อย่างทั่วถึง
๖. พัฒนาการผลิต การแปรรูป สินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ชุมชนให้มีคุณภาพ ปลอดภัยสูง และได้มาตรฐานสากล
๗. ยกระดับการบริหารจัดการภาครัฐให้ทันสมัย และพัฒนาสู่การเป็นเมืองอัจฉริยะแห่ง EEC ด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยี

๒.๖ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

จากประเด็นความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ที่สำคัญของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ ยุทธศาสตร์ชาติและยุทธศาสตร์จังหวัด จะเห็นได้ว่ามีความเชื่อมโยงกันอย่างชัดเจนในการนำมาเป็นแนวทางกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งการกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ชัดเจนจะเป็นการเตรียมการพัฒนา เป็นการนำภูมิคุ้มกันที่มีอยู่พร้อมทั้งเร่งสร้างภูมิคุ้มกันในท้องถิ่นให้เข้มแข็งขึ้นเพื่อเตรียมความพร้อมคน สังคม และระบบเศรษฐกิจของชุมชนให้สามารถปรับตัวรองรับผลกระทบจากการสภาวะการณ์เปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสมโดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาคน สังคมเศรษฐกิจภายในชุมชนให้มีคุณภาพ ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ภายในชุมชนอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจด้วยฐานความรู้ เทคโนโลยี นวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์ บนพื้นฐานการผลิตและการบริโภคที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาเพื่อประโยชน์สุขที่ยั่งยืนของชุมชน ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลโสธร จึงได้กำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) คือ “เป็นตำบลน่าอยู่ สาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานครอบคลุมทุกพื้นที่ มีภูมิคุ้มกันทางสังคมเพื่อให้ชุมชนมีรากฐานที่เข้มแข็ง”

๒.๗ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๖ กำหนดไว้ว่าการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องสอดคล้องกับระเบียบว่าด้วยการประสานการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กล่าวคือ องค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล จะต้องดำเนินกิจกรรมด้านการประสานแผนพัฒนาและการจัดทำแผนพัฒนาให้มีความเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาทุกระดับและเน้นย้ำความสำคัญในการจัดทำแผนพัฒนาต้องมาจากความต้องการของประชาชนแท้จริง หรือมาจากแผนพัฒนาระดับตำบล ชุมชน หมู่บ้านให้เชื่อมโยงไปยังแผนพัฒนาท้องถิ่น แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด แผนพัฒนาชาติ ดังนั้น จึงเกิดการบูรณาการโครงการหรือกิจกรรมภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาเดียวกัน เพื่อให้เกิดการประสานนโยบาย แผนงาน/โครงการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้สอดคล้องเชื่อมโยงและสัมพันธ์กัน สามารถบูรณาการแผนงานงบประมาณร่วมกัน ลดความซ้ำซ้อนแผนงาน โครงการ สร้างพลังเสริมการทำงาน เพิ่มพลังคิดร่วมกันประสานประโยชน์ของท้องถิ่น นอกจากนี้ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลโสธร ต้องมีความสอดคล้องและเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ระดับล่างสู่ระดับบน เพื่อให้เกิดการพัฒนาประเทศแบบองค์รวม รายละเอียดตามแผนภาพการเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ระดับประเทศและจังหวัด

๒.๘ การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลโสธร ได้นำข้อมูลสภาพทั่วไปภายในเขตตำบล ข้อมูลวิเคราะห์สถานการณ์ และศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบล มาทำการวิเคราะห์โดยใช้เครื่องมือวิเคราะห์ คือ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

S (Strengths)	หมายถึง จุดเด่นหรือจุดแข็ง ซึ่งเกิดจากปัจจัยภายใน
W (Weaknesses)	หมายถึง จุดด้อยหรือจุดอ่อน ซึ่งเกิดจากปัจจัยภายใน
O (Opportunities)	หมายถึง โอกาส ซึ่งเกิดจากปัจจัยภายนอก
T (Threats)	หมายถึง อุปสรรค ซึ่งเกิดจากปัจจัยภายนอก
โดยสามารถวิเคราะห์สถานะแวดล้อมในส่วนของตำบลโสธร ได้ดังนี้	

จุดแข็ง (Strength: S) เป็นการพิจารณาขององค์การบริหารส่วนตำบล จากปัจจัยภายในหน่วยงานที่เป็นส่วนดี ความเข้มแข็ง ความสามารถ ศักยภาพ ส่วนที่ส่งเสริมสนับสนุนให้ประสบความสำเร็จในการพัฒนา การวิเคราะห์ จุดอ่อน จุดแข็ง อันเป็นสถานะแวดล้อมภายในท้องถิ่น โดยใช้เทคนิค SWOT Analysis การพิจารณาถึงปัจจัยภายใน ได้แก่ จุดแข็ง (Strength = S) จุดอ่อน (Weakness = W) และปัจจัยภายนอก ได้แก่ โอกาส (Opportunity = O) และอุปสรรค (Threat = T) เป็นเครื่องมือ โดยผ่านกระบวนการประชุมร่วมกันทุกภาคีทั้งภาครัฐและภาคประชาชน โดยสรุป ได้ดังนี้

จุดแข็ง (Strength = S)

๑. ที่ตั้งทางภูมิศาสตร์อยู่ใกล้ตัวเมือง และแหล่งชุมชน การคมนาคมสะดวก เป็นชุมทางคมนาคมขนส่งทางรถไฟและรถยนต์ อยู่ใกล้สนามบินสุวรรณภูมิและเขตอุตสาหกรรม
๒. ประชาชนมีประเพณี และวัฒนธรรมของท้องถิ่นอันเป็นเอกลักษณ์ของท้องถิ่นที่ได้ปฏิบัติสืบทอดกันมาอย่างช้านาน
๓. ทรัพยากรดินที่มีความอุดมสมบูรณ์ตามธรรมชาติ
๔. เป็นหน่วยงานที่มีความใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด สามารถแก้ปัญหาและตอบสนองความต้องการของประชาชนได้มากที่สุด
๕. มีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ชัดเจน มีการบูรณาจัดทำแผนการทำงานร่วมกับหน่วยงานหรือส่วนราชการอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี
๖. มีภูมิโนทัศน์ที่เหมาะสมที่จะเป็นเมืองน่าอยู่ น่าอาศัย
๗. บุคลากรมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานในระดับดี ได้รับการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานในหน้าที่ตามหลักสูตรที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจัดอย่างต่อเนื่อง
๘. การจัดโครงสร้างภายในมีความเหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจ
๙. องค์การมีงบประมาณในการบริหารงานเป็นของตนเอง ทำให้มีการจัดสรรงบประมาณในการดำเนินงานได้อย่างชัดเจน
๑๐. ในการปฏิบัติงานยึดหลักการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล
๑๑. การมอบอำนาจ หรือมอบหมายงานหน้าที่รับผิดชอบที่ชัดเจน

จุดอ่อน (W-Weakness)

๑. ขาดการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ และการประสานงาน ระหว่าง อปท.
๒. พื้นที่ในตำบลโสธรบางหมู่บ้านส่วนใหญ่เป็นที่ดินทางราชการ เช่นที่ดินของสำนักงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก. ๔-๐๑) ทำให้เกิดปัญหาในการบริหารจัดการ มีการพัฒนาค่อนข้างช้า
๓. การมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนยังไม่ตระหนักในสิทธิในการแสดงความคิดเห็น
๔. กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาทำให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติสับสนขาดความชัดเจน
๕. ปัญหาด้านบุคลากรผู้ปฏิบัติไม่เพียงพอ
๖. ปัญหาการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและการทำลายสิ่งแวดล้อมที่เพิ่มมากขึ้น
๗. คุณภาพสิ่งแวดล้อมมีแนวโน้มเสื่อมโทรมลง ได้แก่ มลพิษทางน้ำ ทางอากาศ ขยะมูลฝอยที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากการขยายตัวของชุมชน
๘. การขยายตัวของชุมชนเมืองเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ประชากรเพิ่มมากขึ้น รวมถึงจำนวนประชากรแฝงอีกจำนวนมาก ปัญหาต่างๆ ก็เพิ่มขึ้นตามมา

โอกาส (O-Opportunity)

๑. รัฐบาลมีนโยบาย และแผนงานในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบคมนาคมขนส่ง เชื่อมโยงบนเส้นทาง Southern Economic Corridor และ East West Economic Corridor ซึ่งเป็นนโยบายของรัฐบาลในการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก EEC ในพื้นที่จังหวัดฉะเชิงเทรา ชลบุรี และระยอง

๒. มีข้อมูลข่าวสารกระแสโลกาภิวัตน์และเทคโนโลยีสารสนเทศทำให้รับข้อมูลข่าวสารได้รวดเร็ว
๓. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น โดยที่หน่วยงานราชการส่วนกลางและส่วนภูมิภาคส่งเสริมและสนับสนุนการถ่ายโอนภารกิจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
๔. มีนโยบายและวาระแห่งชาติที่ชัดเจนเป็นแนวทางปฏิบัติ
๕. นโยบายการกระจายอำนาจเป็นสาเหตุให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องปรับบทบาทภารกิจ หน้าที่ และพัฒนาระบบบริหารงานของท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็งและมีระบบบริหารจัดการที่ดี

อุปสรรค (T-Threat)

๑. งบประมาณที่ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐไม่เพียงพอ
๒. ปัญหามลภาวะส่งผลกระทบต่อสุขภาพของคนในชุมชน
๓. การขาดแหล่งน้ำจืดเพื่อใช้ในการเกษตรกรรม
๔. ชุมชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการของท้องถิ่นน้อย
๕. ปัญหาภัยแล้งและภัยธรรมชาติส่งผลให้การทำการเกษตรไม่ได้ผลเท่าที่ควร
๖. สภาวะทางเศรษฐกิจในระดับประเทศ และระดับภูมิภาคส่งผลกระทบต่อพัฒนาท้องถิ่น
๗. มีการแข่งขันทางการตลาดสูง ราคาต้นทุนในการผลิตสินค้าทางการเกษตรสูงขึ้น
๘. มีปัญหาสุขภาพ ปัญหายาเสพติด ปัญหาอาชญากรรม เพิ่มขึ้น
๙. ความทันสมัยและกระแสวัฒนธรรมต่างชาติ ทำให้ประชาชนในท้องถิ่นลืมนรากฐานทางวัฒนธรรมที่มีอยู่และหันไปนิยมวัฒนธรรมการบริโภคมากขึ้น
๑๐. เกิดปัญหาภัยแล้งยาวนาน ทำให้ขาดแคลนน้ำอุปโภค – บริโภค ในช่วงฤดูแล้งและ ฝนจะตกหนักในช่วงฤดูฝนทำให้เกิดปัญหาอุทกภัย
๑๑. ปัญหาสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการขาดการจัดการอย่างเป็นระบบ/ปัญหาขยะ

๒.๙ ผลการวิเคราะห์การพัฒนาแบบบูรณาการ (Integration)

ในเชิงพื้นที่และการพัฒนาท้องถิ่นสู่ความเชื่อมโยงการพัฒนาระดับอำเภอ จังหวัด และประเทศ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ดีจะต้องตั้งอยู่บนพื้นฐานของการรวบรวมและการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบด้านและเป็นระบบ ทั้งนี้ เพื่อให้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถนำไปสู่การแก้ไขปัญหาและสนองตอบความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นได้อย่างแท้จริงอย่างรอบด้าน หมายถึง การวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องตั้งอยู่บนพื้นฐานของการคำนึงถึงสภาพการณ์ที่ต้องการจะบรรลุ และการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ทั้งมิติด้านการพัฒนาทางด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม องค์กร(การบริหารจัดการ) และการเปลี่ยนแปลงขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตลอดจนมิติในเชิงพื้นที่ ทั้งพื้นที่ใกล้เคียงขยายไปสู่พื้นที่ระดับอำเภอ ระดับจังหวัด ระดับประเทศ ระดับทวีป จนกระทั่งในระดับโลกด้วยสาเหตุที่ต้องมองอย่างรอบด้าน ก็เพราะว่าในโลกของความเป็นจริงนั้นปรากฏการณ์ที่เกิดขึ้นทั้งในด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคมและองค์กร ทั้งในระดับภูมิภาค ระดับประเทศ ระดับทวีปและในระดับโลกล้วนส่งผลกระทบต่อเขตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่ทางตรงก็ทางอ้อม จึงกล่าวได้ว่า ปรากฏการณ์ทั้ง ๔ ด้านที่เกิดกับเขตพื้นที่ ๔ ระดับนี้ ล้วนถือเป็นสภาพแวดล้อมที่ควรต้องคำนึงถึงในกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้งสิ้น

๒.๑๐ การสรุปสถานการณ์พัฒนา (การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค)

องค์การบริหารส่วนตำบลโสธร ได้ทำการสำรวจปัญหาและความต้องการของประชาชนในจังหวัด โดยดำเนินการประมวลปัญหาพื้นที่จากแผนชุมชนพัฒนาหมู่บ้าน ยุทธศาสตร์การพัฒนาอำเภอ แผนชุมชนเชิงบูรณาการระดับจังหวัด และการสำรวจปัญหาความต้องการของประชาชนโดยกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในพื้นที่ ได้ภาพรวมผ่านข้อมูลแผนพัฒนา สรุปสาระสำคัญดังนี้

องค์การบริหารส่วนตำบลโสธร ได้จัดโครงการประชุมประชาคมหมู่บ้านเพื่อทำการสำรวจปัญหาและความต้องการของประชาชนในเขตตำบลโสธร โดยดำเนินการประมวลปัญหาพื้นที่จากแผนชุมชนพัฒนาหมู่บ้าน ยุทธศาสตร์การพัฒนาอำเภอ แผนชุมชนเชิงบูรณาการ ระดับจังหวัด และการสำรวจปัญหาความต้องการของประชาชนโดยกระบวนการมีส่วนร่วม ของทุกภาคส่วนในพื้นที่ ได้ภาพรวม สรุปสาระสำคัญดังนี้

๒.๑๐.๑ ด้านแหล่งน้ำ

(๑) ผักตบชวาและวัชพืชมีจำนวนมากหนาแน่นในลำคลองปกคลุมหนาแน่น มีการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็วทำให้เกิดขวางทางน้ำ ทำให้ปริมาณการไหลของน้ำลดลง ความต้องการของประชาชน คือต้องการให้มีการกำจัดวัชพืช และพัฒนาแหล่งน้ำคูคลองขุดลอกคลองเพื่อกำจัดวัชพืช และเปิดทางน้ำให้สามารถกักเก็บน้ำในปริมาณที่มากขึ้น

(๒) ปัญหาขาดแหล่งน้ำเพื่อทำการเกษตร คลองตื้นเขิน ความต้องการของประชาชน คือต้องการให้มีการขุดลอกคลอง เพื่อให้มีน้ำไหลหมุนเวียน

๒.๑๐.๒ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

(๑) การบริการด้านการประปาไม่เพียงพอและทั่วถึงเกิดปัญหาการขาดแคลนแหล่งน้ำสำหรับอุปโภค บริโภคในฤดูร้อน การบริหารจัดการน้ำประปาจะต้องได้รับการปรับปรุง ความต้องการของประชาชน คือ ต้องการให้ขยายเขตประปาให้ทั่วถึง ปรับปรุงซ่อมแซมและต่อท่อประปาภายในหมู่บ้าน จัดระบบการจัดการน้ำสำหรับอุปโภค บริโภคให้มีความสะอาดมากขึ้น

(๒) การคมนาคม ปัญหาถนนชำรุด เส้นทางคมนาคมไม่สะดวก เนื่องจากเส้นทางที่มีอยู่บางส่วนยังไม่ได้มาตรฐาน เป็นหลุมเป็นบ่อ ถนนขาดการเชื่อมโยงให้เป็นระบบ ความต้องการของประชาชน คือ ปรับปรุงเส้นทางคมนาคมให้สะดวก ปลอดภัย ครอบคลุมและเป็นระบบ

(๓) ไฟฟ้าแสงสว่าง ปัญหาไฟฟ้าส่องสว่างสาธารณะไม่ทั่วถึง ความต้องการของประชาชน คือ ต้องการให้มีการขยายเขตไฟฟ้าและติดตั้งไฟสาธารณะให้ครอบคลุมทั่วถึงพื้นที่ภายในตำบลโสธร

๒.๑๐.๓ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(๑) ปัญหาแม่น้ำลำคลองเน่าเสียเนื่องจาก ในลำคลองมีวัชพืชจำนวนมาก ความต้องการของประชาชน คือ ต้องการให้มีการกำจัดวัชพืชอย่างต่อเนื่อง และให้มีการปรับปรุงและฟื้นฟูแหล่งน้ำธรรมชาติ

(๒) สิ่งเหลือใช้จากภาคเกษตรกรรมมีจำนวนมากทำให้เป็นปัญหาในการเน่าเสีย ความต้องการของประชาชน คือ ต้องการให้มีการประชาสัมพันธ์การลดการใช้สารเคมีในการผลิตสินค้าทางการเกษตร

(๓) จำนวนขยะมีปริมาณมาก ความต้องการของประชาชน คือให้มีการจัดระบบคัดแยกและกำจัดขยะอย่างเป็นระบบ สามารถแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ได้อย่างเป็นรูปธรรม

๒.๑๐.๔ ด้านสังคม

ประชาชนต้องการความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ความต้องการของประชาชน คือ ต้องการเสริมสร้างความเข้มแข็ง ในระดับหมู่บ้านชุมชน ต้องการให้มีการติดตั้งกล้องวงจรปิดภายในตำบล และให้มีการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะให้ทั่วถึง เพื่อเป็นการป้องกันให้ประชาชนมีความปลอดภัยมากยิ่งขึ้น

๒.๑๐.๕ ด้านเศรษฐกิจ

ปัญหาประชาชนมี รายได้ไม่เพียงพอขาดเงินทุนในการประกอบอาชีพ ความต้องการของประชาชน คือ ต้องการให้มีการสนับสนุนเงินทุน/อุปกรณ์ในการประกอบอาชีพ และส่งเสริมให้ประชาชนมีอาชีพเสริมและมีรายได้เพิ่มขึ้น โดยการจัดให้มีการอบรมส่งเสริมอาชีพให้กับประชาชน

๒.๑๐.๖ ด้านสาธารณสุข

ปัญหาชุมชนปัญหาไข้เลือดออก ความต้องการของประชาชน คือ ต้องการให้มีการฉีดพ่นหมอกควันเพื่อป้องกันและกำจัดยุงลาย และให้มีการฉีดอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนให้ความรู้ในการป้องกันและกำจัดยุงลาย

ผลการวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการของประชาชน

ด้าน	สภาพปัญหา	ความต้องการ
๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน - ถนน - ระบบประปา - ระบบระบายน้ำ (/ท่อระบายน้ำ) - ไฟฟ้า/แสงสว่าง - แหล่งน้ำ	- พื้นผิวจราจรชำรุดเป็นหลุมเป็นบ่อ - ถนนไม่ได้มาตรฐานอยู่ในสภาพชำรุด - ระบบประปาไม่เพียงพอและทั่วถึง เกิดปัญหาการขาดแคลนแหล่งน้ำสำหรับอุปโภค บริโภคในฤดูร้อน - ท่อระบายน้ำชำรุด ไม่ได้มาตรฐาน และไม่ได้ระดับ - ท่อระบายน้ำอุดตัน น้ำไหลไม่สะดวก ส่งกลิ่นเหม็น เนื่องจากน้ำเน่าขัง - เศษขยะวัชพืชขึ้นปกคลุมท่อระบายน้ำ เป็นแหล่งเพาะพันธุ์ยุงและสัตว์พาหะต่างๆ - ไฟฟ้า/แสงสว่างไม่ทั่วถึง ไม่สว่างเท่าที่ควร อาจก่อให้เกิดอุบัติเหตุระหว่างการสัญจรไปมา - ลำคลองตื้นเขิน มีวัชพืชอยู่เป็นจำนวนมากทำให้การไหลของน้ำไม่สะดวก - แหล่งน้ำเพื่อการเกษตรไม่เพียงพอและปัญหาน้ำเสีย	- ปรับสภาพถนน ผิวจราจรให้มีมาตรฐาน เพื่อการสัญจรไป - มาสะดวก คล่องตัว - ขยายถนนทางเข้าหมู่บ้าน ซอย ให้กว้างกว่าเดิม - ปรับปรุงผิวจราจรให้อยู่ในสภาพที่ดี ตลอดเส้นทาง - ต้องการให้ขยายเขตประปาให้ทั่วถึง ภายในหมู่บ้าน จัดระบบการจัดการน้ำสำหรับอุปโภค บริโภคให้มีความสะอาดมากขึ้น - ปรับปรุงท่อระบายน้ำในพื้นที่ทั้งหมด - ปรับปรุงคูระบายน้ำให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ (ความลาดชัน) - ขุดลอกท่อระบายน้ำ - ขยายเขตไฟฟ้า เพื่อเพิ่มแสงสว่างให้ทั่วถึง - ตรวจสอบไฟฟ้า/แสงสว่างให้อยู่ในสภาพใช้งานได้อยู่เสมอ - ขุดลอกคลองให้ลึกขึ้น - กำจัดวัชพืชในคลอง

ผลการวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการของประชาชน (ต่อ)

ด้าน	สภาพปัญหา	ความต้องการ
๒) ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม - ขยะ	- จำนวนขยะมีปริมาณมาก	- อนุรักษ์และตรวจสอบให้ประชาชนรักษาความสะอาดและช่วยกันบำรุงรักษาที่สาธารณะ -ให้มีการจัดระบบคัดแยกและกำจัดขยะอย่างเป็นระบบ สามารถแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ได้อย่างเป็นรูปธรรม
๓. ด้านสังคม - ความไม่ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	- ถนนในหมู่บ้านไม่มีไฟฟ้าส่องแสงสว่าง คือ ให้มีการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะให้ทั่วถึง เพื่อเป็นการป้องกันให้ประชาชนมีความปลอดภัยมากยิ่งขึ้น	- ต้องการเสริมสร้างความเข้มแข็ง ในระดับหมู่บ้านชุมชน - ต้องการให้มีการติดตั้งกล้องวงจรปิดภายในตำบล - ติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะให้ทั่วถึง เพื่อเป็นการป้องกันให้ประชาชนมีความปลอดภัยมากยิ่งขึ้น
๔. ด้านเศรษฐกิจ	- ปัญหาประชาชนมีรายได้ไม่เพียงพอขาด เงินทุนในการประกอบอาชีพ	- ต้องการให้มีการสนับสนุนเงินทุน/อุปกรณ์ในการประกอบอาชีพ -ส่งเสริมให้ประชาชนมีอาชีพเสริมและมีรายได้เพิ่มขึ้น - จัดให้มีการอบรมส่งเสริมอาชีพให้กับประชาชน
๕.ด้านสาธารณสุข - ความต้องการของ ประชาชน คือ	- ปัญหายุงชุม ไข้เลือดออก	- ต้องการให้มีการฉีดพ่นหมอกควันเพื่อป้องกันและกำจัดยุงลาย และให้มีการฉีดอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนให้ความรู้ในการป้องกันและกำจัดยุงลาย

๒.๑๑ การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลโสธรนั้น ได้ทำการประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้ โดยสามารถสรุปการศึกษาดังกล่าวตามขั้นตอนที่สำคัญดังนี้

การวิเคราะห์ PEST Factor หรือสภาวะแวดล้อมภายนอกของตำบล

PEST Analysis เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั่วไป ซึ่งประกอบด้วย

P = Political หรือปัจจัยด้านการเมือง

E = Economic หรือปัจจัยด้านเศรษฐกิจ

S = Socio-cultural หรือปัจจัยด้านสังคมและวัฒนธรรม

T = Technological หรือปัจจัยด้านเทคโนโลยี

๒.๑๑.๑ ปัจจัยด้านการเมือง

หนึ่งในประเด็นปัญหาสำคัญของสังคมไทยในช่วงผ่านมา คือประเด็นความไม่แน่นอนทางการเมืองซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อภาพรวมของเศรษฐกิจและสังคมไทยในช่วงผ่านมา จากสถานการณ์รุนแรงต่างๆที่เกิดขึ้น รวมไปถึงการเปลี่ยนแปลงรัฐบาลบ่อยครั้ง อาทิ สถานการณ์รุนแรงทางการเมืองในเดือนพฤษภาคม ๒๕๕๓ การปฏิวัติรัฐประหารในเดือน พฤษภาคม ๒๕๕๗ เป็นต้น

๒.๑๑.๒ ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ

ปัจจัยสำคัญที่กระทบต่อภาพรวมของเศรษฐกิจไทยในปัจจุบันมีดังต่อไปนี้

การเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ในปี ๒๕๕๘ ประเทศสมาชิกในภูมิภาคอาเซียนจะเข้าสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) ซึ่งจะส่งผลให้มีการเคลื่อนย้ายสินค้า บริการ แรงงานฝีมือ เงินทุนอย่างเสรีอันจะทำให้การค้า และการลงทุนระหว่างกันมีความสะดวกมากขึ้น อย่างไรก็ตาม การพัฒนาขีดความสามารถทางการแข่งขัน เพื่อดึงดูดเงินลงทุนจากต่างชาติเข้ามาในไทย อาทิ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีคุณภาพ และสร้างจุดเชื่อมโยงของระบบการขนส่งระหว่างประเทศ เป็นต้น

๒.๑๑.๓ ปัจจัยด้านสังคม

(๑) การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุประเทศไทยได้ถูกจัดให้เป็นประเทศที่อยู่ในสังคมผู้สูงอายุ เนื่องจากไทยมีประชากรที่มีอายุ ๖๐ ขึ้นไปเกินกว่าร้อยละ ๑๐ มาตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๔๘ กล่าวคือในขณะนั้น ประเทศไทยมีประชากรผู้สูงอายุร้อยละ ๑๐.๔ ของประชากรทั้งหมด ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้พยากรณ์โครงสร้างประชากรไทย กำลังเปลี่ยนผ่านเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุว่า ประเทศไทยจะมีผู้สูงอายุถึง ๑ ใน ๔ ของประชากร และเป็นสังคมผู้สูงอายุสมบูรณ์แบบภายในช่วงระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๕๑- ๒๕๗๑ โดยคาดว่าสัดส่วนประชากรที่มีอายุ ๖๐ ปีขึ้นไปจะเพิ่มขึ้นจากร้อยละ ๑๑.๑ ในปัจจุบัน เป็นร้อยละ ๒๓.๕ ของประชากรทั้งประเทศการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างอายุในสังคมไทย อันมีสาเหตุหลักเนื่องมาจากการลดลงของภาวะเจริญพันธุ์อย่างรวดเร็ว ทำให้เกิดการเพิ่มจำนวน และสัดส่วนประชากรผู้สูงอายุและส่งผลกระทบต่อสังคมและระบบเศรษฐกิจ ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรของประเทศในอนาคตหากไม่มีนโยบายหรือแผน ปฏิบัติการที่เหมาะสมรองรับประเด็นที่เด่นชัดคือ จำนวนประชากรวัยแรงงานที่ลดลงจะมีผลต่อผลผลิตรวมของประเทศในขณะที่การจัดสรรทรัพยากรเพื่อผู้สูงอายุของประเทศเพิ่มขึ้น ผลกระทบต่อการจัดการด้านสังคมคือการพึ่งพิงสมาชิกในครอบครัวที่สูงขึ้น อันเนื่องมาจากภาวะถดถอยทางกายภาพของผู้สูงอายุ ซึ่งปรากฏการณ์ดังกล่าวนี้ จะส่งผลกระทบต่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศอย่างต่อเนื่องในระยะยาว การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุจึงเป็นความท้าทายที่สำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในระยะต่อไป

(๒) ความเหลื่อมล้ำและการกระจายรายได้ ระหว่างคนกลุ่มต่างๆ ยังคงอยู่ในระดับสูง โดยปรากฏว่าสัดส่วนรายได้ของผู้ที่มีรายได้สูงสุดร้อยละ ๒๐ แรกของรายได้ทั้งประเทศ ในปี พ.ศ. ๒๕๕๔ ทรงตัวอยู่ในระดับสูงที่ร้อยละ ๕๔.๑๕ ขณะที่กลุ่มผู้มีรายได้ต่ำสุด ๒๐ มีสัดส่วนของรายได้เพิ่มขึ้นจากร้อยละ ๔.๐๗ ในปี พ.ศ. ๒๕๓๗ เป็นร้อยละ ๔.๘๙ ในปี พ.ศ. ๒๕๕๔ ผลจากความไม่สมดุลในระบบเศรษฐกิจ ๕ ด้าน คือ

- ๑) ความไม่สมดุลระหว่างโครงสร้างการผลิตกับโครงสร้างการมีงานทำ
- ๒) ความไม่สมดุลระหว่างการกระจายตัวของประชากรกับโครงสร้างการมีงานทำ
- ๓) ความไม่สมดุลระหว่างการกระจายตัวของประชากรกับการกระจายตัวของการผลิตระหว่างภูมิภาคต่าง ๆ
- ๔) ความไม่สมดุลของระบบการศึกษาที่เข้าเรียนต่อจากระดับประถมศึกษาที่มีอัตราต่ำมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในชนบท
- ๕) ความไม่สมดุลในการถือครองทรัพย์สินทางเศรษฐกิจที่มีการกระจุกตัวของทรัพย์สินอยู่ในกลุ่มบุคคลจำนวนน้อยราย

๒.๑๑.๔ ค่านิยมการบริโภคที่เปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน

ผู้บริโภคทั้งในและต่างประเทศเริ่มมีแนวโน้มที่จะเน้นการบริโภคสินค้าและบริการที่เปลี่ยนแปลงไปจากเดิม ไม่ว่าจะเป็นการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม หรือการใส่ใจในสุขภาพมากขึ้น เป็นต้น จึงเป็นประเด็นที่ภาคเอกชนไทยจำเป็นต้องศึกษาพฤติกรรมผู้บริโภคดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะช่วยให้ผู้ผลิตสามารถปรับตัวตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้ง่ายขึ้น

๒.๑๑.๕ ปัจจัยด้านเทคโนโลยี

ปัจจุบันความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้มีบทบาทที่สำคัญต่อวิถีชีวิตและสังคมของมนุษย์เทคโนโลยีสารสนเทศได้สร้างการเปลี่ยนแปลงและโอกาสให้แก่ทุกภาคส่วน เช่น การเปลี่ยนโครงสร้างความสัมพันธ์ และการแข่งขันในอุตสาหกรรม การปรับโครงสร้างการดำเนินงานขององค์กรต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและบริการ เป็นต้น ซึ่งเป็นผลจากการที่เทคโนโลยีสารสนเทศก่อให้เกิดรูปแบบใหม่ในการติดต่อสื่อสาร และมีปฏิสัมพันธ์ระหว่างบุคคล อันทำให้มีการพัฒนา และกระจายตัวของภูมิปัญญา ซึ่งต้องอาศัยบุคคลที่มีความรู้ และความเข้าใจในการใช้งานเทคโนโลยีให้เกิดประโยชน์ ดังนั้น ภาคเอกชน รวมทั้งภาครัฐบาลของไทยจึงมีความจำเป็นต้องมีความตื่นตัวที่จะนำเทคโนโลยีเหล่านี้มาใช้งานมากขึ้น เพื่อที่จะทำให้อุตสาหกรรมไทยสามารถปรับตัวตามการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจากเทคโนโลยีได้ทัน และสามารถใช้เทคโนโลยีให้เป็นประโยชน์ในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

ส่วนที่ ๓

การบริหารการจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโสธร

๓.๑ นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลโสธร ได้กำหนดนโยบายในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานทุกคนในองค์กรได้ถือปฏิบัติ ทั้งนี้เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปในแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กรและเกิดเป็นวัฒนธรรมในการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร อันจะส่งผลให้การบริหารจัดการความเสี่ยงถูกปลูกฝังอยู่ในองค์กรอย่างยั่งยืน โดยนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงจะต้องพิจารณาให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องมีสาระสำคัญดังนี้

๑. ให้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามแนวทาง COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ซึ่งเป็นกรอบแนวคิดในการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบทั้งองค์กร

๒. ให้มีการติดตามปัจจัยที่เป็นเหตุแห่งความเสี่ยง ทบทวน รวมทั้งจัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

๓. ให้มีการเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจและสร้างจิตสำนึกแก่ผู้ปฏิบัติงานทุกคนให้ตระหนักถึงความรู้รับผิดชอบที่จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่องเป็นวัฒนธรรมขององค์กร

๓.๒ โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลโสธร มีแนวทางการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยงในรูปแบบคณะทำงาน โดยเป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ประกอบกับหลักเกณฑ์ กระบวนการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล จึงได้แต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโสธร ประกอบด้วย

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลโสธร	ประธานคณะกรรมการ
รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลโสธร	คณะกรรมการ
หัวหน้าสำนักปลัด	คณะกรรมการ
ผู้อำนวยการกองคลัง	คณะกรรมการ
ผู้อำนวยการกองช่าง	คณะกรรมการ
ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ และวัฒนธรรม	คณะกรรมการ
ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	คณะกรรมการ
ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	คณะกรรมการ
นางสาววรารณ ียงถาวร	คณะกรรมการและเลขานุการ
นางสาวเด่นนภา น้อยทวี	
	ผู้ช่วยเลขานุการ

๑. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. พิจารณาทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๓.๓ การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโสธร

องค์การบริหารส่วนตำบลโสธร ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้น เพื่อรับผิดชอบในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ดังนี้

๓.๓.๑ กำหนดวัตถุประสงค์

วัตถุประสงค์การบริหารจัดการความเสี่ยง โดยพิจารณาจากเป้าหมายของแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมตามแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโสธร นำมาจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๓.๓.๒ การระบุความเสี่ยง

โดยพิจารณาจากกิจกรรมของแผนงาน/โครงการที่ดำเนินการ นำมาวิเคราะห์จากสถานการณ์ ในอนาคตที่อาจส่งผลให้กิจกรรมนั้นไม่สามารถบรรลุผลได้ หรือสถานการณ์ในอนาคตที่อาจจะส่งผลการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล รวมทั้งระบุประเภทของปัจจัยเสี่ยง ๖ ประเภท ได้แก่

(๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสม หรือความเสี่ยงเกิดจากการนำกลยุทธ์ ไปใช้ไม่ถูกต้อง

(๒) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) คือ ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการเงิน เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเงินการคลัง รวมถึงความเสี่ยง ด้านการทุจริตทางการเงิน เป็นต้น

(๓) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการทำงานที่ไม่มีประสิทธิภาพหรือไม่มีประสิทธิภาพ

(๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks) คือ ความเสี่ยงที่หน่วยงานไม่ปฏิบัติตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศ มติคณะรัฐมนตรี รวมถึงกฎ/นโยบาย/คู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานของหน่วยงาน

(๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ

(๖) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks) คือ ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือขององค์กร

๓.๓.๓ การประเมินความเสี่ยง

การทบทวนมาตรการควบคุมและการจัดการความเสี่ยงปัจจุบัน การวิเคราะห์โอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งการจัดระดับความเสี่ยง เพื่อนำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบ และทำการคำนวณระดับความรุนแรงของความเสี่ยง โดยนำระดับความรุนแรงที่ได้จากการคำนวณมาเปรียบเทียบกับระดับความรุนแรงที่ยอมรับได้ ซึ่งกำหนดระดับความรุนแรงที่ยอมรับได้คือระดับปานกลาง (ระดับ ๕ – ๑๔) และนำผลการประเมินมากำหนดเป็นแผนภูมิความเสี่ยง ตามแบบฟอร์มแผนภูมิความเสี่ยง และทำการประเมินและกำหนดกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ตามแบบฟอร์ม บส. ๑ - ๓

๓.๔ ขั้นตอนการดำเนินการ

๓.๔.๑ การกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับความเสี่ยง (Degree of Risk) โดยคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลโสธร ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการให้คะแนนระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ไว้ ๕ ระดับ คือ น้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง และสูงมาก ดังนี้

เกณฑ์การพิจารณาให้คะแนนระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ เชิงปริมาณ

ระดับคะแนน	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง
๕	สูงมาก	มากกว่า ๑ เดือน ต่อครั้ง
๔	สูง	มากกว่า ๑ เดือน แต่ไม่เกิน ๖ เดือน ต่อครั้ง
๓	ปานกลาง	มากกว่า ๖ เดือน แต่ไม่เกิน ๑๒ เดือน ต่อครั้ง
๒	น้อย	มากกว่า ๑ ปี แต่ไม่เกิน ๓ ปี ต่อครั้ง
๑	น้อยมาก	มากกว่า ๓ ปีต่อครั้ง

เกณฑ์การพิจารณาให้คะแนนระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ เชิงคุณภาพ

ระดับคะแนน	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง
๕	สูงมาก	มีโอกาสดังขึ้นทุกครั้ง
๔	สูง	มีโอกาสดังขึ้นข้างสูงหรือบ่อยครั้ง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสดังขึ้นบางครั้ง
๒	น้อย	มีโอกาสดังขึ้นแต่นานๆ ครั้ง
๑	น้อยมาก	มีโอกาสดังขึ้นในกรณีที่มีการยกเว้นการปฏิบัติ

เกณฑ์การพิจารณาให้คะแนนระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง เชิงปริมาณ

ระดับคะแนน	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	มูลค่าความเสียหาย (จำนวนเงิน)
๕	สูงมาก	มากกว่า ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท
๔	สูง	มากกว่า ๑๐๐,๐๐๐ - ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท
๓	ปานกลาง	มากกว่า ๕๐๐,๐๐๐ - ๑๐๐,๐๐๐ บาท
๒	น้อย	มากกว่า ๑๐,๐๐๐ - ๕๐,๐๐๐ บาท
๑	น้อยมาก	น้อยกว่า ๑๐,๐๐๐ บาท

เกณฑ์การพิจารณาให้คะแนนระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง เชิงคุณภาพ

ระดับคะแนน	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	มูลค่าความเสียหาย (ที่มีใช้ตัวเงิน)
๕	สูงมาก	อย่างยิ่ง / อย่างมาก / (มากกว่า ๘๐ %)
๔	สูง	ค่อนข้างรุนแรง / มาก / (มากกว่า ๖๐% - ๘๐%)
๓	ปานกลาง	พอสมควร / ปานกลาง / (มากกว่า ๔๐% - ๖๐%)
๒	น้อย	มีอยู่บ้าง / น้อย / (มากกว่า ๒๐% - ๔๐%)
๑	น้อยมาก	เล็กน้อย / น้อยที่สุด / (น้อยกว่า ๒๐%)

๓.๔.๒ การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสีย เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดเหตุการณ์เสี่ยงต่างๆ และประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบหรือมูลค่าความเสียหาย (Impact) จากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นถึงระดับความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้สามารถวางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้องภายใต้งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น ซึ่งมีขั้นตอนดำเนินการดังนี้

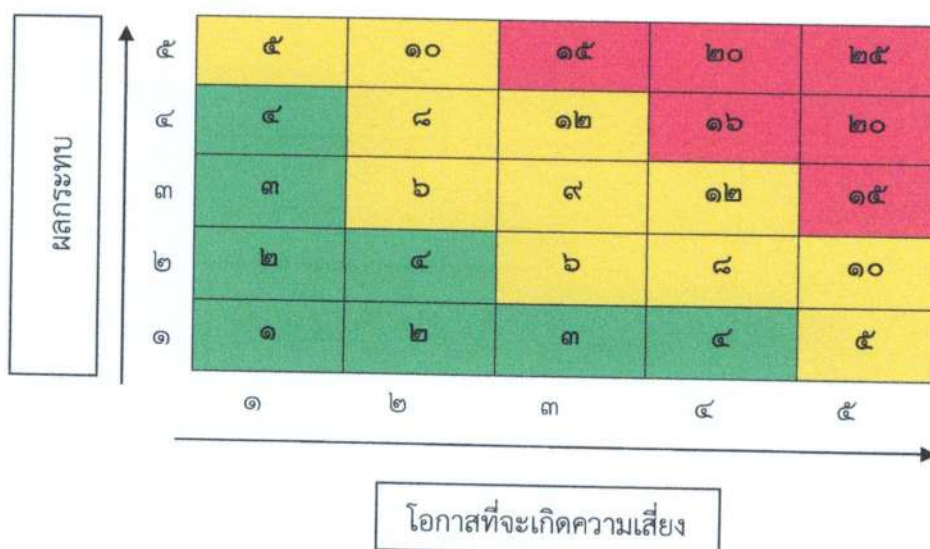
(๑) พิจารณาโอกาส ความถี่ ในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) ว่ามีโอกาส ความถี่ที่จะเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

(๒) พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสีย (Impact) ที่มีผลต่อหน่วยงานว่ามีระดับความรุนแรง หรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๓.๔.๓ การวิเคราะห์ความเสี่ยง เมื่อพิจารณาโอกาส ความถี่ ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้วให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสียว่าก่อให้เกิดระดับของความเสียในระดับใด

๓.๔.๔ การจัดลำดับความเสี่ยง (Prioritize) เมื่อได้ค่าระดับความเสี่ยงแล้ว จะต้องนำมาจัดลำดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่มีผลปฏิบัติงาน/โครงการที่หน่วยงานรับผิดชอบ เพื่อกำหนดกิจกรรมการควบคุมแต่ละสาเหตุของความเสี่ยงที่สำคัญให้เหมาะสม โดยพิจารณาจากระดับความเสี่ยงที่เกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบของความเสีย (Impact) ที่ประเมินได้ตามตารางวิเคราะห์ความเสี่ยง โดยจัดเรียงลำดับจากสูงมาก สูง ปานกลาง ต่ำ ต่ำมาก และเลือกความเสี่ยงสูงและสูงมากมาจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง โดยใช้เกณฑ์ในการแบ่ง ดังนี้

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง
ค่าระดับของโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง X ค่าระดับของผลกระทบ = ระดับความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยง	คะแนน	แทนด้วยแถบสี	ความหมาย/มาตรการจัดการ
ต่ำ	๑ - ๔	สีเขียวเข้ม 	ระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง ไม่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ปานกลาง	๕ - ๑๔	สีเหลือง 	ระดับที่พอยอมรับได้ แต่ต้องมีการควบคุม เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงเคลื่อนย้ายไปยังระดับที่ยอมรับไม่ได้
สูง	๑๕ ขึ้นไป	สีแดง 	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที

๓.๕ การจัดการความเสี่ยง (Risk Response)

คือ การนำปัจจัยเสี่ยงที่มีระดับความสูง มาวิเคราะห์เพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง กำหนดกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง มอบหมายผู้รับผิดชอบ และกำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จ ตามแบบฟอร์มแผนการบริหารความเสี่ยง (บส. ๑ - ๓) และดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง คณะกรรมการฯ ได้กำหนดกลยุทธ์/แนวทางในการจัดการความเสี่ยงไว้ ๘ วิธีดังนี้

๓.๕.๑ ปฏิเสธความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินงานในกิจกรรมที่มีความเสี่ยง ได้แก่ กิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูง/หน่วยงานไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงนั้นได้/ไม่ดำเนินงานในกิจกรรมนั้น

๓.๕.๒ การลดโอกาสของความเสี่ยง เช่น ลดโอกาสของความเสี่ยงการทุจริตด้านการเงิน

๓.๕.๓ การลดผลกระทบของความเสี่ยง เช่น การทำประกัน/การใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน

๓.๕.๔ การโอนความเสี่ยง อาจเลือกใช้วิธีการถ่ายโอนความเสี่ยงที่ไม่สามารถดำเนินการเองได้/ไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ ได้แก่ การให้ภาคเอกชนดำเนินการ

๓.๕.๕ การยอมรับความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินการจัดการความเสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓.๕.๖ ใช้มาตรการเฝ้าระวัง โดยกำหนดข้อมูลที่ต้องการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน/การดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น

๓.๕.๗ การทำแผนฉุกเฉิน เป็นการระบุขั้นตอนเมื่อเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้น โดยระบุบุคคลและวิธีการดำเนินการที่ชัดเจน

๓.๕.๘ การส่งเสริมหรือผลักดันเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น เมื่อเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นส่งผลกระทบเชิงบวกกับองค์กร

ส่วนที่ ๔

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ขององค์การบริหารส่วนตำบลโสธร คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโสธร ได้ร่วมกันวิเคราะห์ความเสี่ยงและการประเมินผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นของแผนงาน/โครงการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ พร้อมหาวิธีการในการจัดการความเสี่ยง โดยคัดเลือกแผนงาน/โครงการที่มีความเสี่ยง ยกตัวอย่าง จำนวน ๗ โครงการ มาจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

๑. โครงการสนับสนุนต่อเนื่องการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ป่วยเอดส์
๒. โครงการแข่งขันกีฬาด้านยาเสพติด “เด็ก เยาวชน และประชาชนตำบลโสธร” ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙
๓. โครงการพัฒนาศักยภาพอาสาสมัครท้องถิ่นรักษ์โลก (อถล.) ตำบลโสธร
๔. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและการอยู่ร่วมกันในองค์การบริหารส่วนตำบลโสธร
๕. โครงการส่งเสริมการประหยัดพลังงานและการใช้พลังงานทดแทน (ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา Solar Rooftop)
๖. การปฏิบัติงานด้านการเบิกจ่ายผ่านระบบ KTB Corporate Online
๗. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ถนนโสธรวงแหวน ซอย ๑/๑ หมู่ ๔

โดยกระบวนการดำเนินการ ดังนี้

๑. กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์ แบบ บส. ๑
๒. การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง แบบ บส. ๒
๓. รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง แบบ บส. ๓
๔. รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง แบบ บส. ๔
๕. รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง แบบ บส. ๕

องค์การบริหารส่วนตำบลโสธร

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๑	-ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ สังคม	-โครงการสนับสนุนต่อเนื่อง การสงเคราะห์เบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ป่วย เอดส์	-เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ๙,๘๐๐,๐๐๐.- บาท -เบี้ยยังชีพความพิการ ๓,๐๐๐,๐๐๐.- บาท -เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์ ๑๒๐,๐๐๐.- บาท	-เพื่อรองรับการจัดสรร สวัสดิการให้แก่ผู้สูงอายุ, ผู้พิการ และผู้ป่วยเอดส์ที่มีสิทธิ รับเงินเบี้ยยังชีพ	-ผู้สูงอายุ, ผู้พิการ และ ผู้ป่วยเอดส์ ในเขตพื้นที่ตำบลโสธร ตำบลโสธร	-ผู้สูงอายุ, ผู้พิการและผู้ป่วย เอดส์ในเขตพื้นที่ตำบลโสธร ได้รับการจัดสวัสดิการ ตาม ระเบียบฯ
๐๒	-ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนา ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต การศึกษา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี ภูมิ ปัญญาท้องถิ่น และเงินทุน พิทักษ์รักษา สถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์	-โครงการแข่งขันกีฬาด้าน ยาเสพติด “เด็กเยาวชน และ ประชาชนตำบลโสธร” ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	๑๕๐,๐๐๐	-เพื่อส่งเสริมให้ผู้ชุมชน ท้องถิ่น/ท้องที่ พนักงานส่วน ตำบล เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และประชาชนในพื้นที่ตำบลโส ธร ใช้เวลากว่าให้เกิดประโยชน์ ทางกายภาพที่ดี มีสุขภาพ พลานามัยที่ดี และสร้าง ความสัมพันธ์อันดีระหว่างหมู่ คณะ สนใจเล่นกีฬากันมากขึ้น	-ร้อยละของประชาชน ตามกลุ่มเป้าหมายที่เข้า ร่วมโครงการฯและ แข่งขันกีฬาแต่ละ ประเภท ประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๔ โดยมีต่ำกว่า ร้อยละ ๖๐%	-คณะผู้บริหารฯ สมาชิกสภาฯ ผู้นำชุมชนท้องถิ่น/ท้องที่ พนักงานส่วนตำบล เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุและ ประชาชนในพื้นที่ตำบลโสธร ๗ หมู่บ้าน เข้าร่วมการแข่งขัน กีฬา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ จำนวน ๖๐% ตาม กลุ่มเป้าหมายทั้งหมด และ จัดการแข่งขันกีฬาได้ไม่น้อย กว่า ๓ ประเภทกีฬา

องค์การบริหารส่วนตำบลโสธร
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัส ความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๓	-ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	-โครงการพัฒนาศักยภาพ อาสาสมัครท้องถิ่นรักโลก (อกล.) ตำบลโสธร	๔๒๐,๐๐๐.-	- เพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพ อาสาสมัครท้องถิ่นรักโลก (อกล.) ตำบลโสธร - เพื่อช่วยเจ้าหน้าที่รัฐดำเนินการ บริหารจัดการขยะ และรักษา สิ่งแวดล้อม	-ตำบลโสธร ทุกหมู่บ้านมีสมาชิกอกล. ร้อยละ ๑๐๐	-อกล. ตำบลโสธร
๐๔	-การพัฒนาด้านการ บริหารกิจการบ้านเมือง และสังคมที่ดี	โครงการพัฒนาศักยภาพ บุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติงานและการอยู่ ร่วมกันในองค์การบริหารส่วน ตำบลโสธร	๑๙๕,๐๗๐	-เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจ ระเบียบ กฎหมายที่จำเป็น ในการปฏิบัติงาน มี ทักษะ ในการพัฒนางานในหน้าที่ และ เพิ่มพูนประสิทธิภาพ เสริมสร้าง แรงจูงใจในการ ปฏิบัติงาน	- ร้อยละของผู้เข้าอบรม มีความรู้เพิ่มขึ้น ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ ๘๐	คณะผู้บริหาร สมาชิกสภาฯ เจ้าหน้าที่องค์การบริหารส่วน ตำบลโสธร กลุ่มเป้าหมาย จำนวน ๕๐ คน

องค์การบริหารส่วนตำบลโสธร
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๕	-การพัฒนาด้านการบริหาร กิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี	-โครงการส่งเสริมการใช้พลังงาน ทดแทน (ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์บน หลังคา Solar Rooftop)	๙๙๔,๐๐๐.-	-เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยในการ ลดพลังงานไฟฟ้าที่ได้รับจาก ไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หันมาใช้ ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ - สร้างความมั่นคงด้าน พลังงานให้กับหน่วยงาน	-ประหยัดไฟฟ้าได้ ร้อยละ ๕๐	-ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์บน หลังคา Solar Rooftop จำนวน ๑ ระบบ
๐๖	-ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนา ด้านการบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี	-การปฏิบัติงานด้านการเบิก จ่ายเงินผ่านระบบ KTB Corporate Online	-	-เพื่อให้การเบิกจ่ายเงินผ่าน ระบบ KTB Corporate Online มีความปลอดภัย ถูกต้อง เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติ	-การเบิกจ่ายไม่พบ ข้อผิดพลาดหรือการ ทุจริต	-การเบิกจ่ายเงินเป็นไปด้วย ความถูกต้อง รวดเร็วและ ปลอดภัย

องค์การบริหารส่วนตำบลโสนธิ์
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๗	-ยุทธศาสตร์ การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก ถนนโสนธิ์วงแหวน ซอย ๑/๑ หมู่ ๔	๓,๒๗๕,๐๐๐	-เพื่อให้ประชาชนที่สัญจรไปมา มีความสะดวกสบาย	-จำนวนถนนเพิ่มขึ้น	-ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริม เหล็ก ถนนโสนธิ์วงแหวน ซอย ๑/๑ (ถนนดิน) หมู่ ๔ โดย ก่อสร้างผิวจราจร กว้าง ๔.๕- ๕.๕๐ เมตรระยะทางยาว ๖๔๕ เมตร หน้า ๐.๑๕ เมตร หรือพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๓,๔๘๒.๕๐ ตารางเมตร (รายละเอียดตามแบบที่กำหนด)

องค์การบริหารส่วนตำบลโสธร
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสียหาย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๑	-โครงการสนับสนุนต่อเนื่องการกระจายเหี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ป่วยเอดส์	-ดำเนินการเพื่อรองรับการจัดสรรสวัสดิการให้แก่ผู้สูงอายุ, ผู้พิการและผู้ป่วยเอดส์ที่มีคุณสมบัติครบตามระเบียบฯ	-กองสวัสดิการสังคม	-การจัดสรรงบประมาณของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นมีการปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์ (กรณีการย้ายผู้มีสำเนา) และระบบสารสนเทศฯยังไม่สมบูรณ์แบบ (ระบบปิด) วันทำงานสุดท้ายของเดือน เวลา ๑๓.๐๐ น.)	-ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ/และด้านการดำเนินงาน	๓	๑	๓	-ลดโอกาสและผลกระทบของความเสียหายโดยการประชาสัมพันธ์การรับลงทะเบียนผ่านช่องทางต่างๆ

องค์การบริหารส่วนตำบลไสธร
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๒	-โครงการแข่งขันกีฬาต้าน ยาเสพติด “เด็ก เยาวชน และประชาชนตำบลไสธร” ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔	-เพื่อส่งเสริมให้ผู้นำชุมชนท้องถิ่น/ ท้องที่ พนักงานส่วนตำบล เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และประชาชนใน พื้นที่ตำบลไสธร ใช้เวลาว่างให้เกิด ประโยชน์ ห่างไกลยาเสพติด มี สุขภาพพลานามัยที่ดี และสร้าง ความสัมพันธ์อันดีระหว่างหมู่คณะ สนใจเล่นกีฬากันมากขึ้น	กองการศึกษาฯ	-ระเบียบที่ เกี่ยวข้องและ แนวทางปฏิบัติใน การเบิกจ่าย -จำนวน กลุ่มเป้าหมายที่ เข้าร่วมโครงการฯ -การรายงานผล การดำเนินงาน	-ด้านการเงิน -ด้านการ ดำเนินงาน	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	-ใช้มาตรการเฝ้าระวัง นำไปสู่การลดและ ควบคุมความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลโสธร
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๓	-โครงการพัฒนาศักยภาพ อาสาสมัครท้องถิ่นรักษ์โลก (อถล.) ตำบลโสธร	- เพื่อส่งเสริมและพัฒนา ศักยภาพอาสาสมัครท้องถิ่น รักษ์โลก (อถล.) ตำบลโสธร - เพื่อช่วยเจ้าหน้าที่รัฐ ดำเนินการบริหารจัดการขยะ และรักษาสภาพสิ่งแวดล้อม	กอง สาธารณสุข	-ระเบียบ/หนังสือ สั่งการมีการ เปลี่ยนแปลง -ความร่วมมือของ อถล.ตำบลโสธรใน การทำกิจกรรม สาธารณะ -ความร่วมมือของ ประชาชนในตำบล โสธรในการสมัครเป็น สมาชิกอถล. ตำบล โสธร	๐	๓	๔	๑๒	-ลดโอกาสและ ผลกระทบของ ความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลโสธร
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความ เสี่ยง
๐๔	- โครงการพัฒนาศักยภาพ บุคลากรเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในการ ปฏิบัติงานและการอยู่ร่วมกัน ในองค์การบริหารส่วน ตำบลโสธร	-เพื่อให้ความรู้ความ เข้าใจ ระเบียบ กฎหมาย ที่จำเป็น ในการ ปฏิบัติงาน มีทักษะ ใน การพัฒนาางานในหน้าที่ และเพิ่มพูนประสิทธิภาพ เสริมสร้างแรงจูงใจใน การ ปฏิบัติงาน	สำนักปลัดฯ	-ขาดความรู้ ความ เข้าใจ ด้านระเบียบ กฎหมายใน การ ปฏิบัติงาน	๐	๓	๓	๙	-การลดโอกาส ของความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลโสธร
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภทความ เสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๕	-โครงการส่งเสริมการ ประหยัดพลังงานและ การใช้พลังงานทดแทน (ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ บนหลังคา Solar Rooftop)	-เพื่อเป็นเครื่องมือ ช่วยในการลด พลังงานไฟฟ้าที่ ได้รับจากไฟฟ้าส่วน ภูมิภาค หันมาใช้ ไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์ - สร้างความมั่นคง ด้านพลังงานให้กับ หน่วยงาน	สำนักปลัด	-ระเบียบในการ เบิกจ่ายซื้อชิ้น -การกำหนด รายละเอียด ขอบเขตของงาน	-ด้านการเงิน -ด้านการ ดำเนินงาน -ด้านการ ปฏิบัติตาม ระเบียบ	๓	๕	๑๒ ปานกลาง	เฝ้าระวัง

องค์การบริหารส่วนตำบลโสดร
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนนโอกาส	(๑๐) คะแนนผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๖	-การปฏิบัติงานด้านการเบิกจ่ายเงินผ่านระบบ KTB Corporate Online	-เพื่อให้การเบิกจ่ายเงินผ่านระบบ KTB Corporate Online มีความปลอดภัย ถูกต้อง เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติ	กองคลัง	-การเบิกจ่ายเงินผ่านระบบ KTB Corporate Online อาจเกิดข้อผิดพลาด และอาจเกิดการทุจริตได้	ความเสี่ยงด้านการเงิน(Financial Risks)	๒	๔	๘	การลดโอกาสของความเสี่ยง
๐๗	-โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ถนนโสดรวงแหวน ชอยย ๑/๑ หมู่ ๔	-เพื่อให้ประชาชนเดินทางได้ สะดวกสบาย	กองช่าง	-ความเสี่ยงจากการใช้วัสดุก่อสร้างที่ไม่ได้มาตรฐานตามข้อกำหนดในสัญญาส่งผลกระทบต่อคุณภาพงานก่อสร้างและความเสี่ยงจากการดำเนินงานล่าช้า	-ด้านกลยุทธ์	๓	๓	๙	กำหนดมาตรการควบคุมการตรวจรับวัสดุอย่างเคร่งครัด โดยต้องมีการตรวจสอบหนังสือขออนุมัติใช้วัสดุพร้อมตัวอย่างก่อนนำเข้าใช้งานและจัดทำแผนเร่งรัดการดำเนินงานเพื่อกำกับช่วงเวลาในแต่ละกิจกรรม

องค์การบริหารส่วนตำบลโสธร
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและรายงาน
๐๑	-โครงการสนับสนุนต่อเนื่องการส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นตามนโยบายรัฐบาลและผู้บริหารท้องถิ่น	-การจัดสรรงบประมาณของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นไปตามสถานการณ์ (กรณีการย้ายภูมิภาค) และระบบสารสนเทศฯ ยังไม่สมบูรณ์แบบ (ระบบปิดวันทำงานสุดท้ายของเดือน เวลา ๑๓.๐๐ น.)	-ลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง (โดยการประชาสัมพันธ์การรับลงทะเบียนผ่านช่องทางต่างๆ)	กองสวัสดิการสังคม	๑. ติดตามการจัดสรรงบประมาณของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง ๒. ศึกษาและติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง	-ร้อยละ ๑๐๐ ของผู้ได้รับเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ/เบี้ยความพิการและเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	ค.ค.๖๘-ก.ย.๖๙	๑. ติดตามการจัดสรรงบประมาณจากกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นเป็นประจำ ๒. ติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายระเบียบ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง

แบบ บส. ๓

องค์การบริหารส่วนตำบลโสธร
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) วัสดุความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๒	-โครงการแข่งขันกีฬาด้านยาเสพติด “เด็ก เยาวชน และประชาชนตำบลโสธร” ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙	-ระเบียบที่เกี่ยวข้องและแนวทางการปฏิบัติในการเบิกจ่าย -จำนวน -กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการ -การรายงานผลการดำเนินงาน	-ใช้มาตรการเฝ้าระวังนำไปสู่การลดและควบคุมความเสี่ยง	กองการศึกษาฯ	-ศึกษาระเบียบที่เกี่ยวข้องในการเบิกจ่ายและแนวทางการปฏิบัติให้ชัดเจน ถูกต้อง -ตรวจสอบเอกสารทุกครั้งก่อนส่งเรื่องเบิกจ่าย -แต่งตั้งคณะทำงานดำเนินการจัดกิจกรรมตามโครงการฯพร้อมทั้งประชุมมอบหมายหน้าที่ -ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบโดยทั่วกัน -จัดหาอุปกรณ์กีฬาให้เพียงพอครบทุกประเภทกีฬา -รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ	-ร้อยละของประชาชนตามกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการและแข่งขันกีฬาแต่ละประเภทประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ -โดยไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๖๐%	พ.ค-มิ.ย.๖๙	-ศึกษาระเบียบและแนวทางการปฏิบัติในการเบิกจ่ายให้ชัดเจนถูกต้อง -ติดตามผลการดำเนินงานตามโครงการฯ -รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ

องค์การบริหารส่วนตำบลโสธร
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามผลการรายงาน
๐๓	-โครงการพัฒนาศักยภาพอาสาสมัครท้องถิ่นรักโลก (ออล.) ตำบลโสธร	-ระเบียบ/หนังสือสั่งการมีการเปลี่ยนแปลง -ความร่วมมือของ ออล.ตำบลโสธรในการทำกิจกรรมสาธารณะ	ลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง	กองสาธารณสุขฯ	๑.กำหนดแผนการดำเนินงานตามขั้นตอนให้ชัดเจน ๒.ขอความร่วมมือออล.ตำบลโสธร ในการทำกิจกรรมสาธารณะ ๓.ขอความร่วมมือประชาชนในตำบลโสธร ให้สมัครเป็นสมาชิกออล. ตำบลโสธรให้ครบทุกครัวเรือน	ตำบลโสธรทุกหมู่บ้าน มีสมาชิกออล.ร้อยละ ๑๐๐	ต.ค.๖๔-ก.ย.๖๔	มีการประชุมติดตามผลการดำเนินการทุกเดือน และรายงานผลให้ผู้บังคับบัญชาทราบ

องค์การบริหารส่วนตำบลโสธร
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและ การรายงาน
๐๔	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและการอยู่ร่วมกันในองค์การบริหารส่วนตำบลโสธร	-ขาดความรู้ความเข้าใจ ด้านระเบียบกฎหมายใน การปฏิบัติงาน	การลดโอกาสของความเสี่ยง	สำนักปลัด	-อบรมให้ความรู้ ระเบียบกฎหมาย เทคนิค การนำไปใช้ที่เกี่ยวข้องในหลักสูตร ที่จัดอบรม	- ร้อยละของผู้เข้าอบรมมีความรู้เพิ่มขึ้น ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ ๘๐	ต.ค.-ก.ค.๖๙	๑. สรุปผล ความพึงพอใจ ของบุคลากรที่ เข้าร่วมโครงการ ๒. รายงานการติดตามและประเมินผลโครงการต่อผู้บริหารทราบ
๐๕	โครงการส่งเสริมการประหยัดพลังงานและการใช้พลังงานทดแทน (ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา Solar Rooftop)	-ระเบียบในการเบิกจ่ายซับซ้อน -การกำหนดรายละเอียดขอบเขตของงาน	เฝ้าระวัง	สำนักปลัด	-ศึกษาระเบียบที่เกี่ยวข้อง -ศึกษา ค้นหาข้อมูล ที่จะนำมาจัดทำโครงการ (รายละเอียดขอบเขตของงาน)	ประหยัดไฟฟ้าได้ร้อยละ ๕๐	ม.ค. - ก.ย.๖๙	รายงานผลการดำเนินงานจัดทำโครงการให้ผู้บริหารทราบ

องค์การบริหารส่วนตำบลโสธร
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และ การรายงาน
๐๖	-การปฏิบัติงานด้านการ เบิกจ่ายเงินผ่านระบบ KTB Corporate Online	-การเบิกจ่ายเงินผ่าน ระบบ KTB Corporate Online อาจเกิดข้อผิดพลาด และอาจเกิดการทุจริต ได้	การลดโอกาส ของ ความเสี่ยง	กองคลัง	๑.จัดทำคำสั่งแต่งตั้งผู้ปฏิบัติงานที่ผ่านความผิดพลาด ระบบ KTB Corporate Online ๒.กำหนดระดับชั้นความปลอดภัยในการโอนเงิน จัดทำข้อมูลการโอนเงิน ๓.เปลี่ยนรหัสผ่านทุกๆ ๓ เดือน	ความผิดพลาด ในการโอนเงิน น้อยลง	ปีงบประมาณ ๒๕๖๙	พิมพ์รายการ รายละเอียดการโอนเงิน จากระบบ KTB Corporate Online เพื่อตรวจสอบความ ถูกต้องในการโอนเงิน

องค์การบริหารส่วนตำบลโสธร
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และ การรายงาน
๐๗	- โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กถนนโสธรวงแหวนซอย ๑/๑ หมู่ ๔	- ความเสี่ยงจากการใช้วัสดุก่อสร้างที่ไม่ได้มาตรฐานตามข้อกำหนดในสัญญาส่งผลกระทบต่อคุณภาพงานก่อสร้าง และความเสียหายจากการดำเนินงานล่าช้า	- กำหนดมาตรการควบคุมการตรวจรับวัสดุอย่างเคร่งครัดโดยต้องมีการตรวจสอบหนังสือขออนุมัติใช้วัสดุพร้อมตัวอย่างก่อนนำเข้าใช้งานและจัดทำแผนเร่งรัดการดำเนินงานเพื่ออภัยกับช่วงเวลาและกิจกรรม	กองช่าง	มีการควบคุมการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด โดยจัดให้มีนายตรวจงานหรือผู้ควบคุมงานเข้าตรวจสอบคุณภาพวัสดุ และขั้นตอนการก่อสร้างที่หน้างานเป็นประจำทุกวัน พร้อมรายงานความคืบหน้าเทียบกับแผนงานทุกสัปดาห์	- ร้อยละของวัสดุที่ผ่านการทดสอบตามมาตรฐานและการส่งมอบงานตามกำหนดระยะเวลาในสัญญา	๑๒๐ วัน	- รายงานผลการควบคุมงานต่อคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ เป็นรายงวดงานและสรุปรายงานประเมินผลเสนอต่อบัณฑิตปัญหาทราบเมื่อสิ้นสุดโครงการ

ภาคผนวก



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลโสธร
เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐถือเป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง นั้น

เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐเป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีการดำเนินการตามมาตรฐานการควบคุมภายในครบถ้วนราชการ ดังนี้

๑. สำนัก/กอง ในองค์การบริหารส่วนตำบลโสธร ต้องดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงตามอำนาจหน้าที่และภารกิจที่ได้รับมอบ
๒. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร
๓. ให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ โดยมีการจัดการและดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง สอดคล้องกับตัวชี้วัด เป้าหมาย และยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน
๔. ให้มีการติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งมีการทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ
๕. ให้มีการนำเทคโนโลยีในทุกๆ ด้าน รวมทั้งการจัดการข้อมูลระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการที่ดี

วัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง

๑. เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลโสธร มีระบบบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรสามารถลดมูลเหตุของโอกาสหรือลดขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคตให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ สามารถควบคุมและตรวจสอบได้

๒. เพื่อให้การบริหารงานและการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเกิดประสิทธิผล บรรลุตามเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ และวิสัยทัศน์ของหน่วยงาน

องค์ประกอบของการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ มีองค์ประกอบ เช่น ตกลงร่วมกันในกรอบและวิธีการที่จะนำไปใช้ จัดทำคำสั่งผู้รับผิดชอบ ให้ความรู้ ดำเนินการตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ติดตามและประเมินผล จัดทำรายงาน

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

๑. สำนัก/กอง มีการดำเนินการตามมาตรการควบคุมภายในครบถ้วนราชการ
 ๒. พนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลโสธร และพนักงานจ้าง รับทราบประกาศนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติงาน ให้ถือเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานปกติ
 ๓. วิเคราะห์กระบวนการ กิจกรรม โครงการ ที่สนับสนุนให้สำนัก/กอง ดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามภารกิจ หน้าที่ที่ได้รับมอบ
 ๔. ดำเนินการจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงจากการดำเนินงาน
 ๕. กำหนดมาตรการควบคุมปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง/สูงมาก โดยใช้หลักวิธีการหลีกเลี่ยง ความเสี่ยง การลดความสูญเสีย การรับความเสี่ยงไว้เอง และการถ่ายโอนความเสี่ยง
 ๖. การดำเนินการควบคุมความเสี่ยงตามมาตรการที่กำหนด
 ๗. ติดตามผลความเสี่ยง วิเคราะห์ข้อดีข้อเสีย ปัญหา อุปสรรค และทบทวนปรับปรุง การดำเนินการอย่างต่อเนื่อง พร้อมรายงานให้ผู้บริหารทราบ
 ๘. รายงานสรุปผลความสำเร็จการดำเนินการบริหารความเสี่ยง เสนอผู้บริหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามระยะเวลาที่หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังกำหนด
- จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๕ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๙



(นายพนพล เต่าร้าง)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโสธร



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลโสธร

เรื่อง ประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ นั้น

เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ข้อ ๒.๖ หน่วยงานของรัฐต้องจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง และต้องมีการสื่อสารแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกับผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงประกาศเป็นแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลในการบริหารจัดการความเสี่ยงในหน่วยงานภาครัฐ ว่าจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๔ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๙

(นายพนพล เต่าร้าง)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโสธร

